

VITKA PROIZVODNJA

DVODNEVNA PRAKTIČNA DELAVNICA



Lean production ali **Lean manufacturing** je splošni razširjen izraz v angleškem jeziku, ki pomeni proizvodno prakso s stalno težnjo po odpravljanju vseh potrat ali izgub v proizvodnem procesu. V slovenskem jeziku to poimenujemo vitka ali tudi Lean proizvodnja.

Cilj vitke proizvodnje je nenehno izboljševanje procesa proizvodnje in odstranjevanje vseh elementov ali aktivnosti, ki ne ustvarjajo dodane vrednosti. Iz vidika končnega kupca, ki uporablja proizvod ali storitev, je v dodani vrednosti zajet vsak ukrep ali postopek, ki ga je pripravljen plačati. Lahko tudi rečemo, da je usmerjenost principa »lean« ustvariti več vrednosti z manj dela.

Organizacija proizvodnega procesa po teh načelih ne zajema zgolj izvedbo določenih aktivnosti ali metod napredovanja, temveč pomeni dejansko filozofijo in kulturo vodenja proizvodnega podjetja.

Strategija Lean se najpogosteje uresničuje skozi premišljeno določene sisteme proizvodnje. Kdo ne pozna primer Toyote in njenega slavnega modela TPS - Toyota Production System (Toyota proizvodni sistem)? Model in vzor, ki mu je sledila vsa avtomobilska industrija in čemur danes sledijo praktično vsa proizvodna podjetja.

Zadovoljstvo kupca, Varnost,
Produktivnost, Kakovost,
Roki, Stroški, Morala, Okolje

Vitka proizvodnja

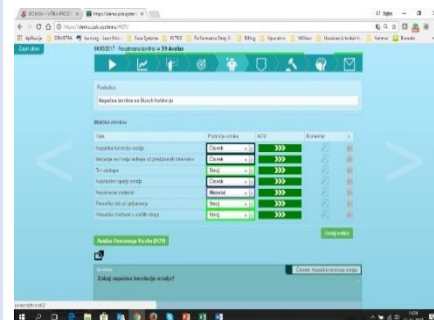


- Kako ali na kakšen način je mogoče ponuditi najvišjo kakovost tudi po nižji ceni?
- Kako vitko proizvodnjo izvajajo najboljši;
- Kako implementirati vitko proizvodnjo v prakso in storiti prvi konkretni korak v tej smeri z izkušenim specialistom?

»Vitka organizacija danes že dolgo ni več zgolj domena avtomobilske industrije, temveč vsesplošno organizacijsko vodilo nenehnega napredovanja, ki se tiče vseh.«

OBISK DELAVNICE PRIPOROČAMO:

- Vodilnim v proizvodnem podjetju;
- Odgovornim za vitko ali »LEAN« proizvodnjo;
- Odgovornim za področje: kakovosti, produktivnosti, varnosti, logistike, vsem, ki želite izboljšati učinkovitost na svojem področju.



PROGRAM

Vsebina strokovne delavnice: 1. dan

- **Uvod** (prestavitev programa in udeležencev, uvodna animacija).

Teoretični del:

- Koncept vitke proizvodnje;
- Zakaj vitka proizvodnja;
- Vitka proizvodnja v praksi (izzivi, strategija, načela, kultura, robustnost, rezultati ...);
- Orodja in metode vitke proizvodnje: 5S, TPM – Total Productive Maintenance, QC Story – reševanje problemov, Just in Time, Poka Yoke, Gemba walk, MURI, MURA, MUDA, Standardizacija in opazovanje delovnih mest, Kaizen, Vizualni menedžment, ACF analiza, 5x zakaj, Lekcija točnega primera, DOJO, Interni auditi, Rast osnovnih delovnih enot.

Praktični del:

- Oblikovanje standarda – določitev optimalnega postopka dela;
 - Izračun skupne učinkovitosti OEE - Overall Equipment Effectiveness;
- Primer reševanja problema.

Vsebina strokovne delavnice 2. dan

Teoretični del:

- Proces implementacije in razširjanja vitke proizvodnje;
- Sistem vsakodnevnega vodenja.

Praktični del:

- Gemba walk v proizvodnji;
- Opredelitev metod in glavnih smernic razvoja vitke proizvodnje;
- Določitev odgovornih (lastnikov procesov);
- Srednjeročni cilji (3-5 let);
- Določitev ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI);
- Oblikovanje strategije in osnutka vodilnega plana;
- Priprava na pilotno delovišče - implementacija.

KDAJ:

Objavljeno na naši spletni strani.

KJE:

DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice

INFORMACIJE IN PRIJAVA:

Predstavitev in prijavnico najdete na www.demetra-leanway.com, ali nas kontaktirajte na:

☎ **Telefon:** +386 (0)7 30 73 081
Mobil: +386 (0)41 928 618

✉ **Elektronski naslov:**
info@demetra-leanway.com

PRIPOMOČKI:

☎ **Produkti SESA SYSTEMS**



☎ **Programsko orodje**



ANIMACIJO IN IZOBRAŽEVANJE BO IZVAJAL

Bojan Šinkovec, izkušen specialist za urjenje in implementacijo metod ter orodij vitke organizacije. Teoretično osnovo in praktične izkušnje na tem področju je pridobil v tovarni Revoz d.d., kjer je bil na nivoju tovarne odgovoren za razširjanje metode 5S, TPM – Total Productive Maintenance in MPM - Management de la Performance des Moyens. Opravil je mnogo specialnih usposabljanj v tujini, na Japonskem - JIPM Japan Institute of Plant Maintenance, v Franciji - »Technocentre Paris, v Ameriki - PSM Spartanburg. V več kot 25. letih je spoznal prakso vitke organizacije od postavitve osnovnih temeljev do vzpostavitve naprednejših sistemov. Uspešno je izvedel več 10 projektov implementacije vitke organizacije v prakso in vodi razvojno podjetje na področju digitalizacije procesov stalnega izboljševanja. Med ostalim pogodbeno sodeluje z ameriškega svetovalnim podjetjem Performance Solutions by Milliken, kot strokovni sodelavec v projektih optimizacije proizvodnje.