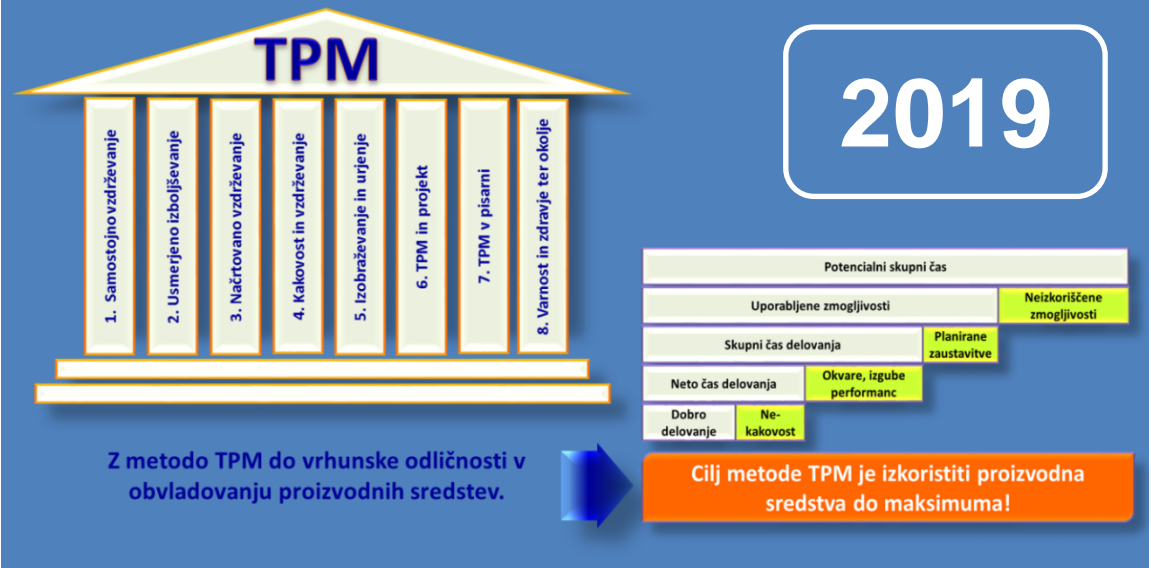


TPM AKADEMIJA

Je zaokrožena celota šestih delavnic.

Spoznali boste izvirno osnovo metode, kot to določajo standardi »JIPM - Japan Institute of Plant Maintenance«.

Delavnica bo podprta s konkretnimi izzivi iz vsakdanje prakse.



TPM - Total Productive Maintenance ali Management® je preizkušena metoda, ki nam omogoča, da izkoristimo proizvodne stroje do skrajnih mej. **Je oblika menedžmenta, ki zadeva vse zaposlene in funkcije v podjetju in ne zgolj vzdrževanje, kot je to najpogosteje razumljeno!** Izoblikovali so jo v letih 1970 na Japonskem, od koder se je razširila po celem svetu in v vseh vejah industrije. Navkljub vsesplošni prisotnosti, pa je zaradi svoje kompleksnosti še vedno »trd oreh« za mnoga podjetja, ki jo želijo uresničiti v praksi.

Med najbolj pogoste ovire spadajo naslednji primeri:

- podjetja se zadovoljijo z doseženim nivojem, namesto, da bi vzpostavili proces stalnega izboljševanja;
- pristopi se ne standardizirajo;
- znanje ali razumevanje metode TPM je pomanjkljivo;
- **metoda se ne izvaja po izvirni metodi, na primer, da se implementira TPEM namesto TPM;**
- po zagonu (po fazi »Kick off«) ali po določenem obdobju, se začne stagnacija;
- metoda ni uvrščena v strategijo za izboljšanje konkurenčnosti podjetja;
- vključenost TOP menedžmenta je skromna ali vodenje po (vseh) nivojih in funkcijah ni opredeljeno;
- poudarja se izvedba brez zadostne robustnosti;
- ni jasnega razumevanja o vplivu aktivnosti na skupno učinkovitost (ang. OEE);
- ni jasno opredeljenih ciljev in kazalnikov po stebrih;
- sodelovanje med funkcijami, še zlasti med proizvodnjo in vzdrževanjem, je pomanjkljivo;
- delavci v proizvodnji ne čutijo lastništva za opremo ali se redko vključujejo;
- mehanizem upravljanja metode po korakih PDCA, se ne izvaja v celoti;
- izvajanje metode TPM je omejeno na posamične aktivnosti ali delovišča v proizvodnji, namesto na celotno organizacijo;
- metodo se jemlje preveč tehnično in ne kot postopek za izboljševanje sposobnosti in kulture zaposlenih;
- raje se izvajajo korektivne aktivnosti na zaznanih problemih ali izgubah, namesto, da se rešujejo osnovni vzroki ali potencialne izgube ...

Vabimo vas, da se nam pridružite na delavnici, kjer bomo skupaj poiskali rešitve!

Zakaj se udeležiti TPM AKADEMIJE?

Obširnejši sklop delavnic omogoča, da temeljiteje spoznate osnovo metode TPM, kot to določajo izvorni standardi JIPM - Japan Institute of Plant Maintenance. To je še zlasti pomembno, ker z novim standardom **IATF 16949, postaja metoda TPM obvezen element vseh, ki želijo ustrezati tem standardom.**

Če vas poleg izvirne metode TPM po standardu **IATF 16949**, zanimajo tudi primeri in dosežki svetovno najboljših praks, potem zagotovo ne smete zamuditi programa, ki je razdeljen na tri module ali šest praktičnih delavnic. Prednost tako organiziranega urnika je, da boste imeli med posameznimi izvedbami dovolj časa za odpiranje novih vprašanj in konkretnije razprave o izzivih iz prakse. S pomočjo TPM akademije in izvedenih diagnostik boste ugotovili, kako se ujema vaša praksa z metodo **TPM po IATF standardu.**

Največja dodana vrednost delavnice so praktične vaje in podajanje nasvetov ter bogatih izkušenj, ki vam bodo s **podarjenim priročnikom o metodi TPM***, v veliko pomoč pri nadaljnji praksi. Tudi za ta paketom usposabljanj smo pripravili nekaj novega. **Zadnja v nizu šestih delavnic bo potekala popolnoma v skladu z željami in pričakovanji udeležencev programa. Sami boste sooblikovali vsebino, da bi čim bolj odgovorili na vaše TPM izzive iz prakse!**

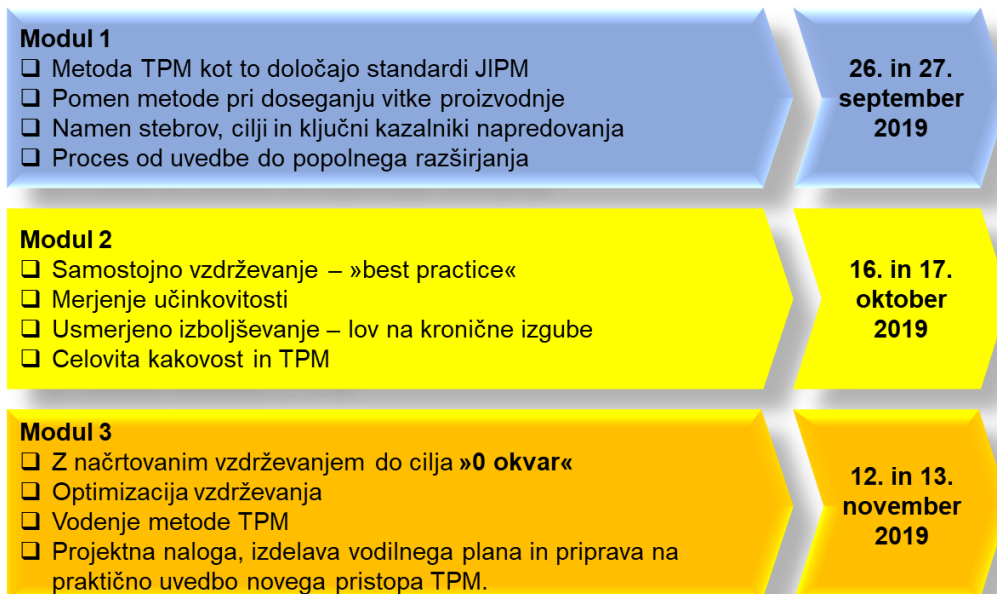
**TPM PRIROČNIK prejmejo udeleženci vseh modulov.*

Kdo bo izvajal animacijo in izobraževanje?

Usposabljanje temelji na izvorni metodologiji JIPM- Japan Institute of Plant Maintenance in bogatih izkušnjah predavateljev - Bojana Šinkovca in s pomočjo asistenta Aleša Hočvarja. V šestih srečanjih izpopolnjenega programa, vas bosta popeljala do boljših kompetenc, za bolj učinkovito obvladovanje metode TPM in bolj učinkovito uporabo proizvodnih sredstev.

- ✓ **Bojan Šinkovec, inž. str., certificiran inštruktor TPM**, usposobljen v JIMP – Japan Institute of Plant Maintenance. Vodilni poznavalec metode TPM v Sloveniji, izkušen specialist za razširjanje priznanih metod stalnega napredovanja, certificirani praktik ameriškega svetovalnega podjetja **Preformance Solution**.

Program:



Komu je program namenjen?

Program je namenjen tako začetnikom, kot tudi bolj izkušenim, še zlasti vodjem, ki želite obvladati metodo TPM ali učinkovitost (storilnost) proizvodnih sredstev.

Vabljeni vsi, ki želite:

- **konkretnije** spoznati in **razumeti** metodo TPM;
- osvojiti sposobnosti za premagovanje praktičnih izzivov, ki jih prinaša TPM;
- vedeti, kako prilagoditi obseg izvedbe metode TPM glede na vire in zastavljene cilje podjetja;
- odkriti nove pristope, tehnologije in primere dobre prakse v izvajanju izvorne metode TPM.

Modul 1

- Metoda TPM kot to določajo standardi JIPM
- Pomen metode pri doseganju vitke proizvodnje
- Namen stebrov, cilji in ključni kazalniki napredovanja
- Proces od uvedbe do popolnega razširjanja / novi pristopi po že izvedenih projektih TPM

Cilji vsebine:

- spoznati načine, kako učinkovito zmanjševati izgub ali potrate storilnosti / učinkovitosti,
- podati izkušnje, kako določiti vire, cilje in kazalnike ter sistem vodenja za metodo TPM,
- se naučiti na kašen način začeti in popolnoma razširiti metodo TPM.

Prvi dan - 26. september 2019	Drugi dan - 27. september 2019
<p>Uvod / predstavitev</p> <p>Osnove metode TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Zasnova in namen metode TPM✓ Skupna učinkovitost - OEE Overall Equipment Effectiveness, osnovni kazalnik o uspešnosti izvedbe metode TPM✓ Razlaga glavnih izgub učinkovitosti <p>Vsebina in namen stebrov TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Stalno izboljševanje («Kobsetsu Kaizen» ali odpravljanje kroničnih izgub)✓ Samostojno vzdrževanje✓ Načrtovano vzdrževanje✓ Izobraževanje in urjenje✓ Kapitalizacija izkušenj in integracija TPM v projektu✓ Kakovost in vzdrževanje✓ TPM v pisarni in administrativnih organizacijah✓ Varnost pri delu in okolje <p>Oblikovanje TPM vodilnega načrta</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Pristop, določitev stebrov in orodij <p>Uvedba ali oživitev postopka TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Priprava✓ Organizacija✓ Vodenje✓ Pregled primerov<ul style="list-style-type: none">○ Iz prakse	<p>Zagon aktivnosti TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev primera✓ Izvedba šolskih in pilotnih delovišč✓ Razširjanje na celotno podjetje <p>Odpravljanje izgub na viru</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Metoda analize 5X zakaj pri obravnavanju potencialnih izgub✓ Vaja - analiza osnovnega vzroka na izbranem primeru <p>Sistematično obvladovanje izgub na viru</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Določitev sistema za razumevanje in redno obvladovanje potencialnih izgub v proizvodnji <p>Prenos pridobljenega znanja</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev orodja: »Lekcija na primeru«✓ Vaja, kako narediti usposabljanje s pomočjo Lekcije na primeru bolj učinkovito <p>Predstavitev opravljenega dela vodstvu</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev analiz✓ Predstavitev korektivnih ukrepov✓ Stopnjevanje ukrepov po stopnjah <p>Povzetek opravljenega dela</p> <p>Razlaga kriterijev za izvedbo diagnostike o doseženi stopnji TPM v posamičnem podjetju.</p>

Modul 2

- Samostojno vzdrževanje – »best practice«
- Merjenje učinkovitosti
- Usmerjeno izboljševanje – lov na kronične izgube
- Celovita kakovost in TPM

Cilji vsebine:

- poglobiti znanje o stebru **Samostojno vzdrževanje** in osvojiti korake **Usmerjenega izboljševanja »Kobetsu Kaizen«** pri odpravljanju kroničnih izgub proizvodne učinkovitosti,
- spoznati postopek, kako odpraviti ne-kakovost zaradi pomanjkljivosti na proizvodnih sredstvih,
- spoznati nova orodja za analizo in odpravljanje izgub proizvodne učinkovitosti ter njihovo praktično uporabo.

Prvi dan - 16. oktober 2019	Drugi dan - 17. oktober 2019
<p>Povzetek prvega modula</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev izvedenih aktivnosti iz prvega modula✓ Pregled rezultatov diagnostike <p>Usklajenost aktivnosti TPM s ključnim kazalnikom SU ali OEE</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Določitev metode TPM na osnovi merjenja OEE po sistemu PDCA <p>Steber »Samostojno vzdrževanje«</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Razlaga pristopa v 7 etapah✓ Poglobljena obdelava prvih štirih etapah✓ Razširjanje avtonomnega vzdrževanja vloga proizvodnje in vloga vzdrževanja <p>Merjenje skupne učinkovitosti (storilnosti ali OEE) in določanje izgub</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev norme ali standarda za določitev časov stanj in merjenja izgub✓ Določitev načina za izboljšanje merjenja in analize izgub✓ Primeri tabel in pano aktivnosti za prikaz in analizo izgub <p>Celovita kakovost in TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predpogoji za zagotavljanje kakovosti✓ Strukturirano reševanje problemov in izgub <p>Stalno izboljševanje in TPM</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Sistemi koristnih predlogov in izboljšav – spodbuda za izboljšave na strojih	<p>Steber »Kobetsu Kaizen« ali nenehno odpravljanje kroničnih izgub proizvodne učinkovitosti</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Pristop za reševanje posamičnih in kronične izgube✓ Vodenje do izboljšanja v 10 korakih✓ Zapis in predstavitev izboljšanja✓ Sistemska in organizacijska postavitve za nenehno odpravljanje izgub učinkovitosti <p>Vaja na primeru – analiza proizvodne učinkovitosti</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Predstavitev različnih analiz za obravnavanje izgub ali potrat proizvodne učinkovitosti: (QC story, 5 X zakaj, Ishikawa diagram)✓ Analiza proizvodne učinkovitosti na preprostem primeru✓ Izbira kompleksnega primera izgube proizvodne učinkovitosti in obravnavanje na poglobljen način v 10 etapah <p>Oblikovanje predstavitve vodstvu</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Oblikovanje vodilnega načrta✓ Določitev organizacije in sistema za redno obvladovanje in animacijo proizvodne učinkovitosti,✓ Predstavitev delovišča TPM z uporabo orodij: vizualni menedžment, pano aktivnosti, DOJO ... <p>Povzetek opravljenega dela</p>

Modul 3

- Z načrtovanim vzdrževanjem do cilja »0 okvar«
- Optimizacija vzdrževanja
- Vodenje metode TPM
- Projektna naloga, izdelava vodilnega plana in priprava na praktično uvedbo novega pristopa

Cilji:

- doseči razumevanje in namen načrtovanega vzdrževanja,
- spoznati način, kako aplicirati metodo TPM na pragmatičen način in po logiki PDCA, da bi dosegli cilj » 0 okvar« na proizvodnem sredstvu,
- spoznati vlogo posameznih funkcij (vzdrževanje, proizvodnja, tehnologija, partnerji ...) v podjetju, kot to določa metoda TPM,
- obravnavati najbolj pogoste težave, s katerimi se srečujemo v praksi TPM,
- določiti način, da postane metoda učinkovito sredstvo za doseganje strateškega napredka in ciljev podjetja.

Prvi dan – 12. november 2019	Drugi dan – 13. november 2019
<p>Povzetek prvega in drugega modula</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Obravnavanje osnovnih vzrokov pri obvladovanju izgub ali potrat✓ Strukturirano reševanje ali odpravljanje izgub (QC story, ACF, 5 X zakaj ...)✓ Izboljšanje analiz pri obravnavanju izgub proizvodne učinkovitosti <p>Načrtovano vzdrževanje</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Razširjanje stebra načrtovano vzdrževanje v sedmih osnovnih etapah✓ Cilji in kazalniki načrtovanega vzdrževanja (zanesljivost, razpoložljivost, vzdrževalnost, stroški ...)✓ Izboljšanje zanesljivosti (izbor delovišča, organizacija, uspešnost) <p>Obseg izvedbe glede na cilj »0 okvar«</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Razvoj miselnosti »0 izgub« in določitev aktivnosti, da bi dosegli ali se približali cilju »0 okvar« na napravah <p>Zanesljivost</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Lov na potrate v procesu vzdrževanja✓ Analiza večjih odpovedi z orodjem ACF in MBR✓ Učinkovita raba informacijskih orodij v vzdrževanju <p>Metoda optimizacije preventivnega vzdrževanja</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Razlaga pristopa IUE <p>Aplikacija metode za optimizacijo preventivnega vzdrževanja na primeru in v praksi</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Delo v skupini	<p>Vsebina zadnje delavnice bo opredeljena na osnovi želje in pričakovanj udeležencev, da bi konkretnije odgovorili na izzive, s katerimi se srečujejo pri izvedbi metode TPM v praksi.</p> <p>Udeleženci zaključnega dne bodo soočeni s projektno nalogo, ki bo vsebovala:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Izdelavo vodilnega plana in pripravo na praktično uvedbo novega pristopa TPM✓ Povzetek opravljenega dela in ocena pridobljenega znanja <p><u>Podelitev certifikata vsem praktikom TPM in DRUŽABNI ZAKLJUČEK.</u></p>

Kdaj se bo program izvajal?

Akademija, ki obsega šest praktičnih delavnic, se začne **26. septembra 2019** in zaključi **13. novembra 2019**, po začrtanih dnevih in programu, od 8.30 do 15.00 ure.

Kje se bo program izvajal?

Program se bo izvajal v poslovnih prostorih podjetja DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice.

Kaj dobite za ta denar?

Poleg izobraževanja in urjenja po programu, vsak udeleženec prejme:

- pisna gradiva,
- kosilo in napitke na dan usposabljanja,
- potrdilo o opravljenem usposabljanju,
- **priročnik za izvedbo metode TPM**, za udeležence celotnega programa.

Udeležencem celotnega programa TPM AKADEMIJE, podarimo priročnik za implementacijo in razširjanje metode TPM v praksi.



Cena:

Program je mogoče spremljati **v celoti** (6 delavnic) ali **po posamičnem delu** (udeležba na posamezni delavnici ali modulu po izboru slušatelja):

- udeležba na posameznem usposabljanju (1 x usposabljanje); **210 EUR** + DDV
- udeležba na posameznem modulu (2 x usposabljanje); **380 EUR** + DDV
- udeležba v celotnem programu (6 x usposabljanje); **860 EUR** + DDV.

Ugodnosti:

- **Udeležbo v programu je mogoče kombinirati s sodelavci.**
- **Podjetju z več kot dvema udeležencema priznamo za vsakega naslednjega 10% popusta.**
- Brezplačno, brezžično internetno omrežje WiFi.

Informacije in prijava:

Program, podrobnejšo predstavitev predavateljev, prijavnico in dodatne informacije, najdete na: www.demetra-leanway.com ali nas kontaktirajte na:

- Telefon: +386 (0)7 30 73 081; Mobil: +386 (0)41 928 618
- Elektronski naslov (E-mail): info@demetra-leanway.com

Prijavo nam posredujete po elektronski pošti ali izpolnite elektronsko prijavnico, ki je na naši spletni strani.

TPM – Total Productive Maintenance® je registrirana blagovna znamka JIPM – Japan Institute of Plant Maintenance na Japonskem in v drugih državah sveta. Metoda menedžmenta ali vodenja proizvodnje, ki so jo izoblikovali v letih 1970 na Japonskem in je danes nepogrešljiv del mnogih uspešnih proizvodnih podjetij.

*V podjetju DEMETRA Lean Way se bomo pri organizaciji in izvedbi AKADEMIJE TPM potrudili po najboljših močeh, da boste izobraževanje zaključili z dobrimi občutki in novimi spoznanji, ki jih boste lahko prenesli v lastno prakso – **PRIDRUŽITE SE NAM!***