

8 VRST IZGUB UČINKOVITOSTI

Potrata		Opis
	Preveč narejenega	Narediti več kot je potrebno ali hitreje, kot to pričakuje naslednji proces, je potrata oz. izguba. To se dogaja izredno pogosto, ker so viri večji od potreb.
	Zaloge	Kot neposredna posledica preveč narejenega, so zaloge, v katerih vidimo zagotovilo za varnost pred nepredvidenimi dogodki. Zaloge pravzaprav skrivajo nepravilnosti v delovnih procesih (ne-kakovost, nefleksibilnost, nezanesljivost). Poleg tega za podjetje predstavljajo visok strošek, ki je brez dodane vrednosti za kupca.
	Čas čakanja	Mrtvi časi med posameznimi delovnimi operacijami so brez dodane vrednosti. Imajo različne izvore (zamuda zaradi ne oskrbe z materialom, čakanje na navodila, čakanje, ki ga povzroči izpad elektrike, odpoved stroja ...) Potrebno jih je zmanjšati na minimum.
	Nepotreben transport	Transport stvari nima dodane vrednosti, zato ga je potrebno znižati na minimum ali celo popolnoma odpraviti.
	Nepotrebne operacije	V posameznem procesu lahko najdemo nepotrebne operacije, ki jih lahko odpravimo, ne da bi s tem škodovali kupcu, kot na primer: kontrola kakovosti, vzdrževanje, lepljenje etiket, ki kupcu ne pomenijo nič.
	Napake	Popravljanje in odpravljanje napak povzroča nepotreben strošek delovne sile in dodatne vire.
	Nepotrebni gibi	To je vsak premik, gib ali gibanje delavca, ki ne prispeva k dodani vrednosti proizvoda ali storitve.
	Neizkoriščeno znanje in veščine	Ljudje imamo mnoge sposobnosti, pridobljene načrtovano ali po naravni poti. Če jih nismo sposobni izkoristiti, to predstavlja potrato.