

LEAN MANAGER

Celoletno usposabljanje | od 15. aprila 2020 do 9. junija 2021



Vitka proizvodnja je neobhoden predpogoj za uvrstitev med podjetja svetovnega razreda!

Vrhunska proizvodna praksa, najvišji nivo kakovosti, varnosti, produktivnosti, ob optimalnih stroških, ni nekaj, kar bi se zgodilo samo od sebe, temveč so zato potrebni ključnimi kadri in kompetence.

Sprejmite izziv in pridobite v svojih vrstah ključni kader z usposabljanjem za EKSPERTA VITKE PROIZVODNJE. Postanite ključna oseba, ki bo igrala vodilno vlogo pri uveljavljanju načel vitke proizvodnje v vašem podjetju.

V 33 dinamičnih dneh, ki smo jih združili v 11 modulov po tri dni, od 15. aprila 2020 do 9. junija 2021, ne boste spoznavali zgolj najpomembnejših metod, orodij, pristopov, mehkih veščin na področju vitke organizacije, temveč boste to znanje prenašali tudi neposredno v lastno prakso. Učili se boste po načelu: »NAREDIM JAZ, NAREDIMO SKUPAJ, NAREDI SAM«.

Učenje z delom je garancija, da boste učinkoviti v usvajanju kompetenc, ki jih potrebujete pri premagovanju vsakdanjih izzivov.



Z usposabljanjem za certificiranega eksperta vitke proizvodnje oz. »LEAN EKSPERTA«, boste pridobili:

- Razumevanje, kako pravilno uporabiti uspešne metode vitke proizvodnje;
- Razširjen pogled glede elementov operativne odličnosti;
- Praktične veščine, kako oceniti in trajno odpraviti potoke - učenje z delom;
- Učna gradiva in delovne dokumente za učinkovito izvedbo postopkov;
- Pomoč in usmeritve pri premagovanju izzivov ob prenosu veščin v prakso;
- Veščine vodenja in COACHING-a;
- Izkušnje timskega dela in mehke veščine;
- Sposobnosti moderiranja skupin, predstavitevne veščine;
- Veščine »fasilitiranja« pri reševanju problemov in še zlasti pri analizah osnovnega vzroka težav;
- Veščine za uporabo digitalnih rešitev na področju LEAN organizacije;
- Individualno mentorstvo in COACHING za uspešno izvedbo projektnih nalog;
- Izmenjavo izkušenj med udeleženci programa in širše;
- Kompetence s katerimi lahko nastopite vodilno vlogo pri uresničevanju načel vitke proizvodnje;
- Merljiv uspeh (ROI) v projektu, ki ga boste uresničili v vašem okolju.

Za uspešno zaključene naloge in projekte v vašem podjetju, prejmete certifikat z nazivom glede na dosežen nivo strokovnosti. Najvišji dosežen nivo eksperta, nakazuje vaše sposobnosti za prevzemanje vodilne vloge, **LEAN MANAGERJA**, za uspešno uveljavljanje načel vitke proizvodnje v vašem podjetju.

*»Pridružite se našemu obširnemu programu usposabljanja.
Takojšnji prenos v lastno prakso je zagotovljen!«*



Najbolj pomembna za uspeh je vaša pripravljenost, da želite napredovati in vaše podjetje z vami. Ne pozabite razmisliti in predvidite že ob prijavi v program ali boste imeli dovolj razpoložljivega časa, da boste lahko v največji meri sledili urjenju, ki zahteva zares visoko stopnjo angažiranja. Poleg časa za udeležbo na učnih delavnicah, je potrebno računati, da bo potrebno vse pridobljene sposobnosti prenašati v lastno prakso, tudi z izvedbo dveh resnih projektov, kjer se pričakujejo rezultati. To bo resnično zahtevalo pomembne vire, zato tega programa ne priporočamo neaktivnim »stranskim opazovalcem«.

Ob doseganju nivoja in certifikata EKSPERT VITKE PROIZVODNJE, boste soočeni s sledečimi izzivi:

- **Vsakemu modulu sledi »preprosta« domača naloga**, da zagotovimo učenje v manjših korakih;
- **Projektna naloga A | Analiza toka vrednosti:** posnetek stanja, analiza in razvoj ciljnega toka vrednosti;
- **Projektna naloga B | Zmanjšanje potrat na stroju ali proizvodni liniji:** z eno izmed od osvojenih metod, ko so: 5S, strukturirano reševanje problemov, projekt usmerjenega izboljševanja po PDCA ali DMAIC postopku, hitre menjave z optimizacijo menjav in nastavitev (SMED)...
- **Predstavitev projektne naloge A + B ocenjevalni komisiji;**
- **Večkratno preverjanje in certificiranje veščin + zaključni pisni izpit;**
- **Predstavitev projektne naloge v okviru zaključnega dogodka.**

Zahteven program temelji na dolgoletnih spoznanjih, naših visoko usposobljenih strokovnjakov, ki so pridobivali svoja znanja in izkušnje v specialnih programih usposabljanja doma in v tujini. Naša trenerska ekipa vam bo predstavila sodobne postopke dela, delila z vami izkušnje in vas intenzivno spremljala pri prenosu v prakso.

Komu je program namenjen?

Ta program usposabljanja je še posebej primeren za strokovnjake in vodilne v proizvodnji, odgovorne za sisteme stalnih izboljšav, kot so strokovnjaki na področju Lean-a, TPM, 5S, Kaizen, operativne odličnosti.

Predpogoji:

- Soglasje in podpora vaših nadrejenih (sponzorstvo);
- Odobritev, da se projektne naloge lahko izvajajo v vašem podjetju;
- Dovolj razpoložljivega časa za čim bolj redno udeležbo na izobraževalnih modulih in še več časa za izvedbo projektnih nalog;
- Načrt potrebnih virov za udeležbo in izvedbo projektov;
- Priporočena je vsaj 5 stopnja formalne izobrazbe;
- Prednost so kakršnakoli osnovna predznanja s področja vodenja, organizacije in vitke proizvodnje.

Kdaj se bo program izvajal?

Program v **11 modulih po 3 dni**, začnemo izvajati **15. aprila 2020** in zaključimo **9. junija 2021**, po načrtanih dnevih in programu, od 8.30 do 15.00 ure. **Prijave sprejemamo do 31.3.2020.**

Od skupno 33 dni, bo 32 srečanj namenjenih izobraževanju in usposabljanju (tudi osebnemu mentorstvu), zadnji dan, **9. junija 2021**, bomo namenili zaključku, ki bo potekal po sledečem scenariju:

- Ogled tovarne z dobro prakso (udeleženci, nadrejeni udeležencev in gostje);
- Predstavitev rezultatov;
- Svečana podelitev certifikatov.

Modul	Naslovna tema	Datumi
1	Osnove vitke proizvodnje oz. operativne odličnosti / 5S / standardizacija	15. 16. in 17. april 2020

- Uvod
- Vsebina in cilji programa, nabor kompetenc, ki jih bomo certificirali in kaj je potrebno doseči, da bi osvojili določen nivo strokovnosti
- Kompetence LEAN EKSPERTA / LEAN MANGERJA, ki jih bomo certificirali
- Koncept vitke proizvodnje ali operativne odličnosti
- Orodja in metode operativne odličnosti organizacije: 5S, TPM, Kaizen, QC Story, Poka Yoke, vizualni menedžment, delo v navzkrižnih funkcijskih skupinah, stopnjevanje ukrepov, Gemba Walk, sistem vsakodnevnega vodenja (Daily Management System) ...
- Različni pristopi v izvajanju metode 5S prinesejo različne rezultate
- Standardizacija, ključni element zmanjševanja potrat

Domača naloga: Uporabiti na realnem primeru tri orodja, ki ste jih spoznali v 1 modulu.

Modul	Naslovna tema	Datumi
2	Ugotavljanje in odpravljanje potrat /Analiza toka vrednosti / Kaizen / GEMBA	13. 14. in 15. maj 2020

- Predstavitev domače naloge
- Vrste potrat
- "Naučimo se videti potrate"
- Metode in orodja optimizacije materialnih tokov (niveliranje, FIFO, KAN BAN, marketi, PICKING Kitting ...)
- Analiza tokov vrednosti in oblikovanje tokov
- Beleženje dejanskega toka vrednosti
- Izračunavanje pretočnega časa in cikla
- Analiza procesov in izboljšanje
- Snemanje dejanskega procesa (trenutno stanje)
- Kaizen
- Ugotavljanje izgub (GEMBA, opazovanje delovnih mest, merjenje ...)
- Razvoj ciljnega procesa (prihodnje stanje)

Domača naloga: Izvedba Kaizen delavnice na enostavnem procesu (posamično delovno mesto ali linija).

Modul	Naslovna tema	Datumi
3	Varnost je na prvem mestu / diagnostika, postavitve ciljev, organizacije in načrta za uresničitev	10. 11. in 12. junij 2020

- Predstavitev domače naloge
- Brez nezgod (postopek vodenja skoraj dogodkov)
- »Kje smo in kam gremo«
- Diagnostika nivoja zrelosti organizacije
- Ugotovitev stopnje predanosti ali zavzetosti zaposlenih – »Engagement Assessment«
- Ugotavljanje pripravljenosti na spremembe
- Oblikovanje več funkcijske skupine – »Cross Functional« + zrelost osnovnih delovnih skupin
- Postavitve ciljev in oblikovanje vodilnega načrta

Domača naloga: Izvedba poenostavljene diagnostike v enem izmed procesov v podjetju.

Modul	Naslovna tema	Datumi
4	Obvladovanje kroničnih izgub / Vitka pisarna / Urjenje v prepoznavanju potrat / Nič izgub KAKOVOSTI / Organizacija 1 projekta	9. 10. in 11. september 2020

- Predstavitev domače naloge / rezultati diagnostike
- Reševanje problemov
- Zmanjšanje potrat iz naslova NE-KAKOVOSTI
- Usmerjeno izboljševanje (PDCA, DMAIC 6SIGMA)
- Vitka pisarna (LEAN OFFICE)
- Nadgrajevanje in certificiranje doslej pridobljenih veščin
- Postavitev izhodišč za izvedbo projekta
- Priprava na projekt

Domača naloga: 1 projektna naloga / naloga B, posnetek stanja, analiza in razvoj ciljnega toka vrednosti v podjetju.

Modul	Naslovna tema	Datumi
5	Ključni kazalniki uspešnosti / Merjenje uspešnosti in ukrepanje, Digitalizacija kot vir uspeha in tudi izgub / Digitalizacija LEAN postopkov	21. 22. in 23. oktober 2020

- Pregled domače naloge, predstavitev projekta
- »Kar lahko merimo, to lahko izboljšamo«
- Indikatorji merjenja performanc in uspešnosti
- Usmerjevalni in rezultatski kazalniki: "leading & lagging Indicators"
- Digitalna transformacija, industrija 4.0 in vitka proizvodnja
- Katera ročna in katera avtomatizirana merjenja imamo in kako jih izkoriščamo
- Kakšne potrate povzroča digitalizacija?
- Optimizacija toka informacij
- Digitalizacija procesov stalnih izboljšav
- Urjenje v reševanju problema in opazovanju delovnega mesta, z uporabo digitalnih orodij PERFORMANCE STORYBOARD

Domača naloga: Reševanje problema in opazovanje delovnega mesta s pomočjo digitalnega orodja.

Modul	Naslovna tema	Datumi
6	Kako postati dober inštruktor, trener in Coach / Kompetence za vitko proizvodnjo	11. 12. in 13. november 2020

- Predstavitev domače naloge / v obliki zgodbe
- Ključne kompetence za doseganje vitke proizvodnje po različnih poklicih (manager, vodja, operater, vzdrževalec, tehnolog...)
- Kompetence, ki jih naj bi imel imeti ekspert vitke proizvodnje
- Postopek nenehnega razvijanja veščin
- Urjenje trenerja »Train the trainer«
- »DOJO« mesto za urjenje

Domača naloga: Načrt in izvedba postopka KATA IZBOLJŠANJE in KATA COACHING.

Modul	Naslovna tema	Datumi
7	Kako izkoristiti stroj ali proizvodno linijo do skrajnih mej / TPM – Total Productive Maintenance / Organizacija 2 projekta za izvedbo v podjetju	10. 11. in 12. februar 2021

- Predstavitev domače naloge, demonstracija KATA COACHING postopka,
- Metode, orodja in pristopi za doseganje maksimalne učinkovitost strojev, OEE - OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS,
- TPM – Total Productive Maintenance,
- Kako pravilno izvesti postopek implementacije projekta za zmanjšanje potrat na stroju (liniji),
- Priprava na projekt, oblikovanje delovne skupine, opredelitev organizacije, postavitve ciljev, oblikovanje učnega in delovnega gradiva...,

Domača naloga: 2. projektna naloga: naloga B, po izboru / Trenutno predlagane teme: 5S, strukturirano reševanje problemov, projekt usmerjenega izboljševanja po PDCA ali DMAIC postopku, optimizacija učinkovitosti stroja (OEE), optimizacija nastavitvev (SMED), zmanjšanje izmeta, vitka pisarna (LEAN OFFICE).

Modul	Naslovna tema	Datumi
8	Lean miselna naravnost /Vsi vsak dan in povsod / Motivacija in morala / Vzdrževanje uspeha in postopek razširjanja dobrih standardov	10. 11. in 12. marec 2021

- Predstavitev domače naloge / predstavitev poteka projekta in prvih rezultatov,
- Kako zagotoviti vitko miselno naravnost »**lean thinking**«,
- Vključenost in predanost vseh zaposlenih,
- Kako izpopolniti proces implementacije metod in razširjanja standardov,
- Zagotavljanje doseženega nivoja,
- Vzvodi spodbujanja nenehnega izboljševanja,
- Zakaj sta jasnost in vizualni menedžment tako pomembna?
- Učinkovit proces uvajanja nove opreme ali novega izdelka.

Domača naloga: Uporaba dodatnih treh orodij, ki se bodo uporabili v 2 projektni nalogi.

Modul	Naslovna tema	Datumi
9	Izbira pravih metod in sredstev za doseganje maksimalnih performanc	14. 15. in 16. april 2021

- Predstavitev domače naloge / predstavitev poteka projekta in rezultatov,
- Reševanje izzivov, ki se pojavijo v teku B projektne naloge,
- Metode in orodja niso same sebi namen,
- Vloga vodstva in vloga vodij v sistemu vitke proizvodnje / »Management & Leadership«,
- Kako doseči, da vodilni uporabljajo metode in orodja stalnega izboljševanja, kot sredstvo za doseganje svojih ciljev.

Domača naloga: Izbira 3 strateških letnih ciljev in metod vitke proizvodnje s katerimi bi jih izboljšali.

Modul	Naslovna tema	Datumi
10	Vodenje in veščine vodenja: TOYOTA KATA / Gemba obhod	12. 13. in 14. maj 2021

- Pregled domače naloge / predstavitev poteka projekta in rezultatov
- Zaključni teoretični test
- Osvojimo postopek Kata na področju izboljšanja in Coaching-a – »Kata Improvement in Kata Coaching»
- Gemba obhod – »Gemba Walk«
- Zakaj je reševanje problemov trenutno kompetenca številka 1 v svetu
- Kritično in kreativno razmišljanje, pogled izven okvirja vsakdanjega
- SCRUM, metoda agilnega timskega dela
- Vodenje postopka preiskovanja osnovnega vzroka
- Uvajanje in vodenje sprememb
- Postavitev in razširjanje strategije podjetja po postopku HOSHIN KANRI

Domača naloga: Načrt in izvedba postopka KATA IZBOLJŠANJE in KATA COACHING.

Modul	Naslovna tema	Datumi
11	Postavitev in razširjanje LEAN strategije Zaključek	07. 08. in 09. junij 2021

- Pregled domače naloge / predstavitev poteka projekta in končnih rezultatov in pridobitev (»ROI«...)
- Kako predstaviti projekt izboljšanja v 15 minutah
- Izpopolnjevanje zaključnih prezentacij projektov
- Kako nadgraditi obstoječ sistem proizvodnje?
- »Pismo vodstvu«, prezentacija predlogov za izboljšanje, ki bi jih predlagali TOP vodstvu
- Predstavitev projektne naloge A + B ocenjevalni komisiji;
- Zaključni pisni izpit
- Predstavitev projektne naloge v okviru zaključnega dogodka
- Obisk podjetja z dobro prakso
- **Zaključna slovesnost.**

* Zaradi obširnega programa so možne še določene manjše vsebinske uskladitve.

Kje se bo program izvajal?

Program se bo izvajal v poslovnih prostorih podjetja DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice.
Projekta se izvajata v režiji udeleženca usposabljanja v lastnem podjetju.

Investicija, da pridobite ključno znanje in veščine, ki jih potrebuje sodobno proizvodno podjetje, znaša:

- **8.300 EUR + DDV**, kar pomeni 252 EUR + DDV po posamezni delavnici.

Opcija za udeležence programa je angažiranje specialista za individualno usmerjanje in COACHING, po ponudbi.

Predstavitev programa bo 6. marca 2020, na dnevu odprtih vrat.



Kaj dobite za ta denar?

Poleg znanj in izkušenj, ki vam jih bomo posredovali tekom usposabljanj, ponudba vključuje:

- pisna gradiva in delovne dokumente (obrazci...);
- kosilo in napitke na dan usposabljanja;
- certifikat glede na dosežen nivo strokovnosti;
- dejanske učinke z izvedbo določenih projektov v vašem podjetju.

Informacije in prijave do 31. marca 2020!

Glede podrobnejše vsebine programa, ostalih informacij in glede ponudbe nas kontaktirajte na:

- Telefon: +386 (0)7 30 73 081; Mobilni telefon: +386 (0)41 928 618
- Elektronski naslov: info@demetra-leanway.com

Prijavo nam posredujete po elektronski pošti ali izpolnite elektronsko prijavnico, ki je na naši spletni strani.

Zakaj se udeležiti usposabljanja?

Pridobljeno znanje in veščine bomo takoj preizkusili v realnih okoliščinah, z namenom, da **zmanjšamo dejanske potrate**, kot so reklamacije, izmet, zaustavitve na stroju, ponavljajoče problemi itd. in **odpravimo danes še nevidne potrate**.

Kratka predstavitev izvajalcev programa:

- **Bojan Šinkovec**, inž. str., usposobljen v JIMP – Japan Institute of Plant Maintenance, certificiran praktik ameriškega svetovalnega podjetja Performance Solutions, izkušen specialist za razširjanje priznanih metod LEAN proizvodnje. Pionir v digitalizaciji LEAN procesov.
- **Grega Kostanjšek**, mag. inž. log., s 7 letnimi izkušnjami na področju uvajanja metod vitke proizvodnje (5S, Lean, Celovita kakovost, Vodenje s cilji, Organizacija proizvodnje ...). Od leta 2013 uspešno uvaja najboljše prakse v proizvodnih podjetjih, na področju izboljšanja proizvodne produktivnosti, kakovosti, ergonomije, varnosti.
- **Aleš Hočevar**, dipl. družboslovni informatik (UN), s 5 letnimi izkušnjami na področju vitke organizacije, PERFORMANCE STORYBOARD® inštruktor, programer, vodja oddelka za stike z uporabniki PERFORMANCE STORYBOARD® programov, član projekta digitalizacije metod stalnega napredka.
- mag. **Silvo Lah**, univerzitetni diplomirani inženir organizacije dela in magister organizacijskih znanosti. Je predavatelj na Fakulteti za informacijske študije in Fakulteti za industrijski inženiring v Novem mestu. Ukvarja se s kakovostjo v podjetništvu.
- **Andrej Hribar**, diplomant BA (Hons), mednarodnega poslovnega programa Nottingham Trent University iz Anglije, s preko dvajset let delovnih izkušenj na različnih področjih, od tega tudi več let na področju vitke proizvodnje, v različnih industrijah. Mednarodno certificiran imetnik certifikatov "Lean Principles", "TPM and Lean Practitioner", "TPM Pillars" in "SixSigma", izdanih s strani podjetja Milliken.



Bojan Šinkovec
CEO, VODJA PROJEKTA,
LEAN COACH



Grega Kostanjšek
PERFORMACNCE STORYBOARD
INŠTRUKTOR



Aleš Hočevar
DIGITAL LEAN INŠTRUKTOR,
KORDINATOR



Silvo Lah
LEAN PRAKTIK



Andrej Hribar
LEAN SENIOR PRAKTIK



Polona Pavlin Šinkovec
PISARNA, VODJA TRŽENJA