

LEAN TRANSFORMACIJA

OD RAZMIŠLJANJA DO CELOVITEGA SISTEMA V TREH DNEH



Povečajte dodano vrednost in zmanjšajte stroške, z odločitvijo za LEAN celoviti sistem!

V poplavi različnih poslovnih strategij, filozofij, metod in orodij, kot so: nenehne izboljšave, Kaizen, 5S, TPM, 6 SIGMA, GEMBA, reševanje problemov, »performance management system« ..., ni nič nenavadnega, da človek postane zbegan, kaj potemtakem pomeni LEAN (VITKO) in kako to uresničiti v praksi.

V osnovi je »**LEAN ali VITKO**« filozofija menedžmenta, ki temelji na Toyotinem proizvodnem sistemu (TPS) in se danes uresničuje na vseh področjih dela in življenja na sploh. Namreč, danes hitremu tempu življenja ni zavezana zgolj proizvodna industrija, temveč tudi **storitvena dejavnost, zdravstvo, javna uprava, celo vojska**. K razmišljanju o vitkosti nas sili tudi vse bolj dinamično vsakdanje življenje.

Glede smiselnosti uveljavljanja strategije ali načel LEAN-a, ni specifičen prav nihče! Z uveljavljanjem načel Lean-a, lahko torej z manj sredstvi **izboljšamo delovno storilnost in ustvarimo večjo dodano vrednost, v prav vseh delovnih organizacijah**.

Več vrednosti za svoje kupce dosežemo z uravnavanjem delovnih tokov in odstranjevanjem potrat, pri čemur si pomagamo z zgoraj naštetimi metodami ali pristopi.

Kakšne priložnosti imamo, najboljše razumemo, če razumemo pojma **dodana vrednost** in **potrate**.



Kaj je dodana vrednost in kaj potrata?

Iz stališča vitkega razmišljanja, lahko vse dejavnosti v organizaciji razvrstimo v dve kategoriji: **dejavnosti z dodano vrednostjo** in **dejavnosti brez dodane vrednosti**, katere poimenujemo potrate, izgube ali odpadki.

Dejavnosti z dodano vrednostjo so torej tiste, ki pretvorijo surovine in informacije, v izdelke ali storitve in za katere je stranka pripravljena plačati. To so primeri naročanja materialov, izdelave programske kode, izdelave sestavnih delov, dostave blaga kupcu ...

Dejavnosti brez dodane vrednosti predstavlja porabljen čas, prostor ali druge vire, ki ne pomenijo vrednosti za stranke. Kupci za te dejavnosti niso pripravljene plačati. Primeri so: čakanje, premikanje, skladiščenje, iskanje, preverjanje, testiranje in pridobivanje soglasij ... Te dejavnosti veljajo za **čiste potrate**.

Poleg tega obstajajo dejavnosti, ki jih je treba izvajati zaradi vladnih predpisov in poslovnih zahtev. To so različne revizije, poročanje o meritvah, vzdrževanje objektov in opreme itd. Ker so te dejavnosti nujne, jih lahko označimo kot **neizogibne potrate**. Vse te dejavnosti brez dodajanja vrednosti zmanjšujemo po načelu nenehne izboljševanja.

Z odstranjevanjem potrat iz toka vrednosti, vaše podjetje ne izboljša samo vrednosti svojih izdelkov in storitev, ampak lahko doseže znatno znižanje stroškov, okrepi denarni tok in pridobi ključno konkurenčno prednost.

Namen tridnevnega programa usposabljanja - LEAN TRANSFORMACIJA - je organizacijam in posameznikom, predstaviti način spodbujanja razmišljanja in implementacije SISTEMA VITKE ORGANIZACIJE.

Naši svetovalci, nekateri tudi z več kot 20 letnimi izkušnjami na tem področju, vam bodo razkrili skrivne recepte in podali usmeritve, **kako spremeniti miselnost, doseči bolj vitke procese, z razumevanjem toka vrednosti izdelkov in storitev, iz vidika kupcev.**

Program urjenja je razdeljen na tri dnevne sklope, ki so sestavljeni iz 1/3 teoretične in 2/3 praktične vsebine:

Sprejemanja LEAN miselnosti in vedenja / 1. dan

- Koncept vitke organizacije;
- Razlogi za vitko organizacijo;
- Sprememba miselnosti, načela, kultura.

Uporaba metod in orodij / 2. dan

- Vrste potrat, definicije, načelo MURI, MURA, MUDA.
- Orodja in metode vitke organizacije: 5S, TPM – Total Productive Maintenance, reševanje problemov, **Just-in-time (JIT)**, Poka Yoke, Gemba walk, Standardizacija in opazovanje delovnih mest, Kaizen, Vizualni menedžment, analiza 5x zakaj, lekcija točnega primera, DOJO, rast osnovnih delovnih enot, VSM – mapa vrednostnega toka.

Sistem vodenja vitkosti (LEAN MANAGEMENT) / 3. dan

- Izzivi v praksi;
- Vključitev LEAN MISELNOSTI v strategijo podjetja;
- Izgradnja SISTEMA VITKE ORGANIZACIJE;
- PROCES IMPLEMENTACIJE in RAZŠIRJANJA vitke organizacije.

Komu je program namenjen?

Program je namenjen menedžmentu, vodjem iz vseh delovnih panog, tehnikom in inženirjem oz. odgovornim za sisteme in izboljšanje organizacije oz. učinkovitosti dela v podjetju.

Vabljeni vsi, začetniki in izkušeni, ki želite izpopolniti svoje znanje ter izkušnje glede obvladovanja potrat in ustvarjanja višje dodane vrednosti.

Cilj naše delavnice je, da vas vodimo od faze sprejemanja VITKE MISELNOSTI in VEDENJA, ob uporabi metod in orodij vitke organizacije, vse do vzpostavitve SISTEMA VITKE ORGANIZACIJE, ki bo ustrezal vašim ciljem glede dobičkonosnosti, produktivnosti in zadovoljstva strank.

ANIMACIJO IN IZOBRAŽEVANJE BO IZVAJAL

Bojan Šinkovec, izkušen specialist za urjenje in implementacijo metod ter orodij vitke organizacije. Teoretično osnovo in praktične izkušnje na tem področju je pridobil v tovarni Revoz d.d., kjer je bil na nivoju tovarne odgovoren za razširjanje metode 5S, TPM – Total Productive Maintenance in MPM - Management de la Performance des Moyens. Opravi je mnogo specialnih usposabljanj v tujini, na Japonskem - JIPM Japan Institute of Plant Maintenance, v Franciji - »Technocentre Paris, v Ameriki - PSM Spartanburg. V več kot 25. letih je spoznal prakso vitke organizacije od postavitve osnovnih temeljev do vzpostavitve naprednejših sistemov. Uspešno je izvedel več 10 projektov implementacije vitke organizacije v prakso in vodi razvojno podjetje na področju digitalizacije procesov stalnega izboljševanja. Med ostalim, pogodbeno sodeluje tudi z ameriškega svetovalnim podjetjem Performance Solutions by Milliken, kot strokovni sodelavec v projektih optimizacije.

KDAJ:

Objavljeno na naši spletni strani, pod rubriko »Dogodki«.

Trajanje: od 8:30 do 15:00

KJE:

DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice

CENA: 490 €

INFORMACIJE IN PRIJAVA:

Predstavitev in prijavnico najdete na www.demetra-leanway.com ali nas kontaktirajte na:

T: +386 (0)7 30 73 081

M: +386 (0)41 928 618

Elektronski naslov:

info@demetra-leanway.com

PRIPOMOČKI:

Produkti SESA SYSTEMS



Programsko orodje

