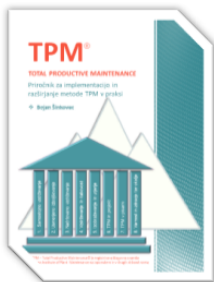


TPM

AKADEMIJA

PROGRAM USPOSABLJANJA V ŠESTIH DNEH



Udeleženci programa TPM AKADEMIJA, pridobijo certifikat **TPM PRAKTIK** in **strokovni priročnik** za implementacijo in razširjanje metode TPM v praksi!

MODUL 1

24. in 25. september 2020

MODUL 2

14. in 15. oktober 2020

MODUL 3

5. in 6. november 2020

TPM - Total Productive Maintenance

TPM - Total Productive Maintenance ali **Management**® je preizkušena metoda, ki nam omogoča, da izkoristimo proizvodne stroje do skrajnih mej. **Je oblika menedžmenta, ki zadeva vse zaposlene in funkcije v podjetju in ne zgolj vzdrževanje, kot je to najpogosteje razumljeno!** Izoblikovali so jo v letih 1970 na Japonskem, od koder se je razširila po celem svetu in v vseh vejah industrije. Navkljub vsesplošni prisotnosti, pa je zaradi svoje kompleksnosti še vedno »trd oreh« za mnoga podjetja, ki jo želijo uresničiti v praksi.

Med najpogostejše ovire spadajo naslednji primeri:

- podjetja se zadovoljijo z doseženim nivojem, ni definiran proces stalnega izboljševanja;
- pristopi se ne standardizirajo;
- znanje ali razumevanje metode TPM je pomanjkljivo;
- **metoda se ne izvaja po izvirni metodi, na primer, da se implementira TPME namesto TPM;**
- po zagonu (po fazi »Kick off«) ali po določenem obdobju, se začne stagnacija;
- metoda ni uvrščena v strategijo za izboljšanje konkurenčnosti podjetja;
- vključenost TOP menedžmenta je skromna ali vodenje po (vseh) nivojih in funkcijah ni opredeljeno;
- poudarja se izvedba brez zadostne robustnosti;
- ni jasnega razumevanja o vplivu aktivnosti na skupno učinkovitost (ang. OEE);
- ni jasno opredeljenih ciljev in kazalnikov po stebrih;
- sodelovanje med funkcijami, še zlasti med proizvodnjo in vzdrževanjem, je pomanjkljivo;
- delavci v proizvodnji ne čutijo lastništva za opremo ali se redko vključujejo;
- mehanizem upravljanja metode po korakih PDCA, se ne izvaja v celoti;
- izvajanje metode TPM je omejeno na posamične aktivnosti ali delovišča v proizvodnji, namesto na celotno organizacijo;
- metodo se jemlje preveč tehnično in ne kot postopek za izboljševanje sposobnosti in kulture zaposlenih;
- raje se izvajajo korektivne aktivnosti na zaznanih problemih ali izgubah, namesto, da se rešujejo osnovni vzroki ali potencialne izgube ...
- korak v tej smeri z izkušenim specialistom?

Zakaj se udeležiti TPM AKADEMIJE?

Obširnejši sklop delavnic omogoča, da temeljiteje spoznate osnovo metode TPM, kot to določajo izvorni standardi JIPM - Japan Institute of Plant Maintenance. To je še zlasti pomembno, ker s standardom **IATF 16949, postaja metoda TPM obvezen element vseh, ki želijo ustrezati tem standardom.**

Če vas poleg izvorne metode TPM po standardu **IATF 16949**, zanimajo tudi primeri in dosežki svetovno najboljših praks, potem zagotovo ne smete zamuditi programa, ki je razdeljen na tri module ali šest praktičnih delavnic. Prednost tako organiziranega urnika je, da boste imeli med posameznimi izvedbami dovolj časa za odpiranje novih vprašanj in konkretnije razprave o izzivih iz prakse. S pomočjo TPM akademije in izvedenih diagnostik boste ugotovili, kako se ujema vaša praksa z metodo **TPM po IATF standardu.**

Največja dodana vrednost delavnice so praktične vaje in podajanje nasvetov ter bogatih izkušenj, ki vam bodo s **podarjenim priročnikom o metodi TPM**, v veliko pomoč pri nadaljnji praksi. Tudi za ta paket usposabljanj smo pripravili nekaj novega. **Zadnja v nizu šestih delavnic bo potekala popolnoma v skladu z željami in pričakovanji udeležencev programa. Sami boste sooblikovali vsebino, da bi čim bolj odgovorili na vaše TPM izzive iz prakse!**

Kdo bo izvajal animacijo in izobraževanje?

Usposabljanje temelji na izvorni metodologiji JIPM- Japan Institute of Plant Maintenance in bogatih izkušnjah predavatelja - Bojana Šinkovca. V šestih srečanjih izpopolnjenega programa, vas bo popeljal do boljših kompetenc, za bolj učinkovito obvladovanje metode TPM in bolj učinkovito uporabo proizvodnih sredstev.

Bojan Šinkovec, inž. str., inštruktor TPM, je bil usposobljen na Japonskem, v JIMP – Japan Institute of Plant Maintenance. Vodilni poznavalec metode TPM v Sloveniji, izkušen specialist za razširjanje priznanih metod stalnega napredovanja, certificirani praktik ameriškega svetovalnega podjetja **Performance Solution**.

Komu je program namenjen?

Program je v prvi vrsti namenjen **vodjem in vodstvenim kadrom** oz. tistim, ki želite osvojiti veščine vodenja, da bi dosegli maksimalno izkoriščenost proizvodnih sredstev. Vabljeni **odgovorni za stalni napredek** v podjetju in vsi ostali, ki želite spoznati nove pristope izvajanja metode TPM ali obvladovanja učinkovitosti proizvodnih sredstev.

Vabljeni vsi, ki želite:

- ✦ **konkretnije** spoznati in **razumeti** metodo TPM;
- ✦ biti bolj samostojni pri razvoju prakse TPM v lastnem podjetju;
- ✦ vedeti, kako prilagoditi obseg izvedbe metode TPM glede na vire in zastavljene cilje podjetja;
- ✦ odkriti nove pristope in primere dobre prakse ...

MODUL

24. in 25. september 2020

1

- ✓ Metoda TPM kot to določajo standardi JIPM
- ✓ Pomen metode pri doseganju vitke proizvodnje
- ✓ Namen stebrov, cilji in ključni kazalniki napredovanja
- ✓ Proces od uvedbe do popolnega razširjanja
- ✓ Novi pristopi na obstoječih projektih TPM

Cilji vsebine:

- spoznati načine, kako učinkovito zmanjševati izgube ali potrate storilnosti / učinkovitosti,
- podati izkušnje, kako določiti vire, cilje in kazalnike ter sistem vodenja za metodo TPM,
- se naučiti na kašen način začeti in popolnoma razširiti metodo TPM.

PRVI DAN	DRUGI DAN
<p>Uvod / predstavitev</p> <p>Osnove metode TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Kaj je metoda TPM in zakaj je nepogrešljiva• Skupna učinkovitost - OEE Overall Equipment Effectiveness, osnovni kazalnik o uspešnosti izvedbe metode TPM• Razlaga glavnih izgub učinkovitosti <p>Vsebina in namen stebrov TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Stalno izboljševanje («Kobsetsu Kaizen» ali odpravljanje izgub)• Samostojno vzdrževanje• Načrtovano vzdrževanje• Izobraževanje in urjenje• Kapitalizacija izkušenj in integracija TPM v projektu• Kakovost in vzdrževanje• TPM v pisarni in administrativnih organizacijah• Varnost pri delu in okolje <p>Oblikovanje TPM vodilnega načrta</p> <ul style="list-style-type: none">• Pristop, določitev stebrov in orodij <p>Praktični primer: uvedba ali oživitev postopka TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Priprava za uvedbo metode TPM• Nadgradnja obstoječih projektov• Organizacija in vodenje• Pregled primerov iz prakse	<p>Zagon aktivnosti TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev primera• Izvedba šolskih in pilotnih delovišč• Razširjanje na celotno podjetje <p>Odpravljanje izgub na viru</p> <ul style="list-style-type: none">• Metoda analize 5X zakaj pri obravnavanju potencialnih izgub• Vaja - analiza osnovnega vzroka na izbranem primeru <p>Sistematično obvladovanje izgub na viru</p> <ul style="list-style-type: none">• Določitev sistema za razumevanje in redno obvladovanje potencialnih izgub v proizvodnji <p>Prenos pridobljenega znanja</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev orodja: »Lekcija na primeru«• Vaja: Kako narediti usposabljanje s pomočjo »Lekcije na primeru«, bolj učinkovito? <p>Predstavitev opravljenega dela vodstvu</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev analiz• Predstavitve korektivnih ukrepov• Stopnjevanje ukrepov po stopnjah <p>Povzetek opravljenega dela</p> <p>Razlaga kriterijev za izvedbo diagnostike o doseženi stopnji TPM, v posamičnem podjetju.</p>

MODUL

14. in 15. oktober 2020

2

- ✓ Samostojno vzdrževanje – »BEST PRACTICE«
- ✓ Merjenje učinkovitosti
- ✓ Usmerjeno izboljševanje – lov na kronične izgube
- ✓ Celovita kakovost in stalno izboljševanje

Cilji vsebine:

- poglobiti znanje o stebru **SAMOSTOJNO VZDRŽEVANJE** in osvojiti korake **USMERJENEGA IZBOLJŠEVANJA** »Kobetsu Kaizen« pri odpravljanju kroničnih izgub proizvodne učinkovitosti,
- spoznati postopek, kako odpraviti ne-kakovost zaradi pomanjkljivosti na proizvodnih sredstvih,
- spoznati nova orodja za analizo in odpravljanje izgub proizvodne učinkovitosti ter njihovo praktično uporabo.

PRVI DAN	DRUGI DAN
<p>Povzetek prvega modula</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev izvedenih aktivnosti iz prvega modula• Pregled rezultatov diagnostike <p>Usklajenost aktivnosti TPM s ključnim kazalnikom SU ali OEE</p> <ul style="list-style-type: none">• Določitev metode TPM na osnovi merjenja OEE po sistemu PDCA <p>Steber »Samostojno vzdrževanje«</p> <ul style="list-style-type: none">• Razlaga pristopa v 7 etapah• Poglobljena obdelava prvih štirih etapah• Razširjanje avtonomnega vzdrževanja vloga proizvodnje in vloga vzdrževanja <p>Merjenje skupne učinkovitosti (storilnosti ali OEE) in določanje izgub</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev norme ali standarda za določitev časov stanj in merjenja izgub• Določitev načina za izboljšanje merjenje in analize izgub• Primeri tabel in pano aktivnosti za prikaz in analizo izgub <p>Kakovost procesov in TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Procesni pristop, vrste procesov• Strukturirano reševanje problemov in izgub <p>Stalno izboljševanje in TPM</p> <ul style="list-style-type: none">• Sistemi koristnih predlogov in izboljšav – spodbuda za izboljšave na strojih	<p>Steber »Kobetsu Kaizen« ali nenehno odpravljanje izgub proizvodne učinkovitosti</p> <ul style="list-style-type: none">• Pristop za reševanje posamičnih in kronične izgube• Vodenje do izboljšanja v 10 korakih• Zapis in predstavitev izboljšanja• Sistemska in organizacijska postavitev za nenehno odpravljanje izgub učinkovitosti <p>Vaja na primeru – analiza proizvodne učinkovitosti</p> <ul style="list-style-type: none">• Predstavitev različnih analiz za obravnavanje izgub ali potrat proizvodne učinkovitosti: (QC story, 5 X zakaj, Ishikawa diagram)• Analiza proizvodne učinkovitosti na preprostem primeru• Izbira kompleksnega primera izgube proizvodne učinkovitosti in obravnavanje na poglobljen način v 10 etapah <p>Oblikovanje predstavitev vodstvu</p> <ul style="list-style-type: none">• Oblikovanje vodilnega načrta• Določitev organizacije in sistema za redno obvladovanje in animacijo proizvodne učinkovitosti• Predstavitev delovišča TPM z uporabo orodij: vizualni menedžment, pano aktivnosti, DOJO ... <p>Povzetek opravljenega dela</p>

- ✓ Z načrtovanim vzdrževanjem do cilja »0 okvar«
- ✓ Optimizacija vzdrževanja
- ✓ Vodenje metode TPM
- ✓ Vsebina po izboru udeležencev usposabljanja

Cilji vsebine:

- doseči razumevanje in namen načrtovanega vzdrževanja,
- spoznati način, kako aplicirati metodo TPM na pragmatičen način in po logiki PDCA, da bi dosegli cilj »0 okvar« na proizvodnem sredstvu,
- spoznati vlogo posameznih funkcij (vzdrževanje, proizvodnja, tehnologija, partnerji ...) v podjetju, kot to določa metoda TPM,
- obravnavati najbolj pogoste težave, s katerimi se srečujemo v praksi TPM,
- določiti način, da postane metoda učinkovito sredstvo za doseganje strateškega napredka in ciljev podjetja.

PRVI DAN	DRUGI DAN
<p>Povzetek prvega in drugega modula</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obravnavanje osnovnih vzrokov pri obvladovanju izgub ali potrat • Strukturirano reševanje ali odpravljanje izgub (QC story, ACF, 5 X zakaj ...) • Izboljšanje analiz pri obravnavanju izgub proizvodne učinkovitosti <p>Načrtovano vzdrževanje</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razširjanje stebra načrtovano vzdrževanje v sedmih osnovnih etapah • Cilji in kazalniki načrtovanega vzdrževanja (zanesljivost, razpoložljivost, vzdrževalnost, stroški ...) • Izboljšanje zanesljivosti (izbor delovišča, organizacija, uspešnost) <p>Obseg izvedbe glede na cilj »0 okvar«</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razvoj miselnosti »0 izgub« in določitev aktivnosti, da bi dosegli ali se približali cilju »0 okvar« na napravah <p>Zanesljivost</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lov na potrate v procesu vzdrževanja • Analiza okvar z orodjem ACF in MBR • Učinkovita raba informacijskih orodij v vzdrževanju <p>Metoda optimizacije preventivnega vzdrževanja</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razlaga pristopa IUE <p>Aplikacija metode za optimizacijo preventivnega vzdrževanja na primeru in v praksi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Delo v skupini 	<p>Vsebina zadnje delavnice bo opredeljena na osnovi želje in pričakovanj udeležencev, da bi konkretnije odgovorili na izzive, s katerimi se srečujejo pri izvedbi metode TPM v praksi.</p> <p>V primeru, da udeleženci ne bi želeli predlagati vsebine, bo zadnje srečanje potekalo v znamenju delavnic po naslednjih temah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • SISTEM VODENJA • Optimizacija mazanja • Optimizacija preventivnega vzdrževanja • Izobraževanje in usposabljanje na osnovi izgub na stroju • Sodelovanje in podpora proizvodnji • Projekt 0 »nič« okvar« <p>Povzetek opravljenega dela in ocena pridobljenega znanja</p> <p>Podelitev potrdil o udeležbi na TPM akademiji.</p>

Zakaj se udeležiti TPM AKADEMIJE?

Kdaj se bo program izvajal?

Akademija, ki obsega šest praktičnih delavnic, se začne **24. septembra 2020** in zaključi **6. novembra 2020**, po začrtanih dnevih in programu, od 8.30 do 15.00 ure.

Kje se bo program izvajal?

Program se bo izvajal v poslovnih prostorih podjetja DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice.

Kaj dobite za ta denar?

- Poleg izobraževanja in urjenja po programu, vsak udeleženec prejme:
- pisna gradiva,
- kosilo in napitke na dan usposabljanja,
- potrdilo o opravljenem usposabljanju,
- **priročnik za izvedbo metode TPM**, za udeležence celotnega programa.

Cena:

- Program je mogoče spremljati **v celoti** (6 dni) ali **po posamičnem delu** (udeležba na posamezni delavnici ali modulu po izboru slušatelja):
- udeležba na posameznem usposabljanju (1 dan); **210 EUR** + DDV
- udeležba na posameznem modulu (2 dni); **380 EUR** + DDV
- udeležba v celotnem programu (6 dni); **860 EUR** + DDV.

Ugodnosti:

- Udeležbo v programu je **mogoče kombinirati s sodelavci**.
- Podjetju z več kot dvema udeležencema priznamo za vsakega naslednjega **10% popusta**.
- Brezplačno, brezžično internetno omrežje **WiFi**.

KDAJ?

Datumi delavnic so objavljeni na naši spletni strani, pod rubriko »Dogodki«.

KJE?

DEMETRA Lean Way d.o.o., Bela Cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice

Če je na delavnico prijavljenih 6 udeležencev ali več, jo lahko izvedemo v prostorih vašega podjetja.

CENA: 860 €

Cena vključuje: posredovanje znanja in izkušenj, pisno gradivo – prosojnice in potrdilo o opravljenem usposabljanju.

INFORMACIJE:

Program in prijavnico najdete tudi na www.demetra-leanway.com ali nas za podrobne informacije kontaktirajte na:

T: +386 (0)7 30 73 081

M: +386 (0)41 928 618

Prijave na elektronski naslov:

info@demetra-leanway.com

Spletna prijava:

<https://demetra-leanway.com/tpm-akademija/>

TPM – Total Productive Maintenance© je registrirana blagovna znamka JIPM – Japan Institute of Plant Maintenance na Japonskem in v drugih državah sveta. Metoda menedžmenta ali vodenja proizvodnje, ki so jo izoblikovali v letih 1970 na Japonskem in je danes nepogrešljiv del mnogih uspešnih proizvodnih podjetij.

V podjetju DEMETRA Lean Way se bomo pri organizaciji in izvedbi AKADEMIJE TPM potrudili po najboljših močeh, da boste izobraževanje zaključili z dobrimi občutki in novimi spoznanji, ki jih boste lahko prenesli v lastno prakso – **PRIDRUŽITE SE NAM!**